

الفصل السادس

تابع : وظيفة المخزون

المحاضرة السابعة

الأربعاء الموافق ٢٩/٤/٢٠٢٠

مقرر: دراسات تجارية بلغة عربية

الفرقة الثالثة- شعبة اللغة الانجليزية

أ.د/لمياء السعيد السلنتى

تابع : وظيفة المخزون

- ٧- مركزية ولا مركزية وظيفة المخزون.
- ٨- تخطيط ومراقبة المخزون.
- ٩- المخزون الراكد.
- ١٠- الاتجاهات الحديثة في المخزون.

٧- مركزية ولا مركزية وظيفية المخزون :

• أولاً : مركزية وظيفية المخزون :

• تعنى مركزية إدارة المخزون التخزين في مخزن واحد.

• أ- مزايا مركزية إدارة المخزون :

• سهولة اكتشاف الأصناف الراكدة.

• سهولة الرقابة على المخزون.

• تبسيط إجراءات وجهود الجرد.

• سهولة تجميع الأصناف المتقادمة والتالفة في مكان واحد.

• إمكانية تحقيق العدالة في توزيع العمل على العاملين في المخزن.

• خفض تكاليف العمل في المخزن.

ب- عيوب مركزية إدارة المخزون :

- البطء في عملية الصرف بسبب التكدس في الممرات بالمخزن.
- حدوث فوضى وارتباك في المخازن نتيجة لتزايد حركة الوارد والمنصرف لأكثر من جهة.
- زيادة تكاليف النقل في حالة بعد الجهات الطالبة عن المخازن.

ثانياً: لا مركزية إدارة المخزون:

تعنى لا مركزية إدارة المخزون التخزين في أكثر من مخزن.

مزايا لا مركزية إدارة المخزون :

- سهولة عملية الصرف.
- سهولة الحركة داخل المخزن.
- تقليل الوقت والجهد في الصرف والنقل.

عيوب لا مركزية إدارة المخزون :

- زيادة تكاليف التخزين مثل النقل والإيجار والمباني.
- صعوبة التعرف على موقف أرصدة الأصناف بالمخازن.

٨- تخطيط ومراقبة المخزون :

أ- تخطيط المخزون:-

و ذلك من خلال تحديد الأهداف و السياسات و الإجراءات و القواعد و البرامج الخاصة بالاستثمار في

المخزون، و يشتمل ذلك على:

- (١) تقدير الاحتياجات المستقبلية من الأصناف المخزونة.
- (٢) تحديد الأوقات و المواعيد التي يجب يتوافر فيها الصنف بالمخازن.
- (٣) تحديد حجم الاستثمار المالي المطلوب لتوفير هذه الأصناف و مصادر تمويلها .
- (٤) تحديد كيفية توفير الأصناف المطلوبة.
- (٥) تحديد إجراءات و قواعد خاصة بالاحتفاظ بالمخزون

فوائد تخطيط المخزون :

فوائد تخطيط المخزون :

- (١) عدم شراء كميات أكثر من اللازم.
- (٢) عدم شراء كميات أقل من اللازم.
- (٣) تقدير الاصناف والانواع الواجب تخزينها.
- (٤) تحديد الكميات من كل نوع.
- (٥) تنظيم استلام المواد الداخلة إلى المخازن.
- (٦) تنظيم العمليات الخاصة بصرف المواد من المخازن.

ب- الرقابة على المخزون:

هي الوسيلة التي يمكن من خلالها توفير احتياجات المنشأة من المواد الخام والأجزاء والأصناف بالكمية والنوعية المحددة مقدماً في الزمان والمكان المناسبين. وتشمل على ما يلي :

- (١) مراقبة حركة و معدلات الاستخدام.
- (٢) مراقبة مستويات المخزون.
- (٣) الرقابة على إجراءات المخزون من حيث الإضافة و الصرف .
- (٤) لفت الأنظار إلى الأصناف الراكدة للتصرف فيها أو التخلص منها.

فوائد الرقابة على المخزون:

- (١) استمرار تغذية الأقسام الإنتاجية باحتياجاتها.
- (٢) حسن استغلال الأموال المستثمرة في المواد المخزنة.
- (٣) تفادي حالة نفاذ المخزون و آثاره من شراء مواد جديدة بسعر أعلى.
- (٤) تفادي التوقف في خط الإنتاج بسبب نفاذ المخزون من الأصناف.
- (٥) تفادي أي تأخير في تسليم طلبات العملاء نتيجة نفاذ المخزون.
- (٦) تفادي حالة تراكم المخزون و آثاره مثل (التقادم ، التلف ، و الفاقد)
- (٧) تخفيض تكاليف التخزين للحد الأدنى .

٩- المخزون الراكد : Dead Stock

أ- تعريف المخزون الراكد:

المخزون الراكد هو المخزون الذي ليس له قيمة أو عائد بالنسبة للمنظمة، وتسعى المنظمة لبيعه لجهات أخرى قد تستفيد من هذا المخزون أو التخلص منه بأسلوب مناسب.

ب- أشكال المخزون الراكد :

ت- (١) مخزون سليم و لكنه يزيد عن حاجة المنظمة .

(٢) مخزون معيب لخطأ في التخزين أو النقل أو التصنيع .

ج- أنواع المخزون الراكد : (١) مخزون الفائض عن الحاجة، (٢) مواد تالفة :

(٣) المرفوضات ، (٤) مخلفات الموجودات الثابتة :

د- أسباب المخزون الراكد :

- (١) الشراء بكميات كبيرة .
- (٣) عدم إتباع قواعد التخزين السليمة .
- (٤) إلغاء بعض العمليات الإنتاجية بعد شراء الاحتياجات اللازمة لها.
- (٥) يؤدي الشراء مقدماً في اغلب الأحيان إلى ظهور فائض في المواد.
- (٦) التغيير في مواصفات السلع وتصميمها.

هـ- وسائل خفض المخزون الراكد :

- (١) إجراء دورات تدريبية لأمناء المخازن .
- (٢) الاهتمام بتخطيط المخازن و ترتيبها كل فترة .
- (٣) استخدام وسائل مناولة مناسبة و تدريب العاملين على التحميل و التفريغ .
- (٥) الشراء بكميات مناسبة .

و- طرق التصرف في المخزون الراكد :

(١) إعادة الاستخدام بالمنظمة ذاتها.

(٢) البيع لمنظمة أخرى.

(٣) البيع للعاملين.

(٤) البيع للوسطاء.

(٥) المزايعة .

ز- أهمية التصرف في المخزون الراكد:-

(١) توفير مصدر هام لإيرادات يمكن إعادة استثمارها.

(٢) توفير تكاليف الاحتفاظ بالمخزون الراكد.

(٣) توفير مساحة المخزون الراكد لتخزين مواد جديدة .

٩- الاتجاهات الحديثة في المخزون:

(١) التخزين الافتراضي :

يمكن تعريف التخزين الافتراضي **Virtual Warehousing** على أنه نظام عالمي يحقق ديناميكية واستمرارية وظائف اللوجستيات المادية التي تؤدي بكفاءة ودقة من خلال مراكز توزيع ذات مواقع جيدة ومستوى عالمي ويركز هذا النظام على كمية ضخمة من البيانات تدور بسرعة حول العالم لتحسين دقة قواعد البيانات في ظل ظروف الوقت الفعلي، بما يؤدي إلى دقة عالية وسرعة تدفق البيانات، ويتميز هذا النظام بزيادة المقدرة التنافسية للمنظمات الكبرى في الأسواق العالمية لكونه يؤدي إلى: تخفيض المخزون، تخفيض وقت العملية اللوجستية، وبالتالي تحسن خدمة العملاء .

(٢) نظام تخطيط الاحتياجات من المواد : (MRP)

عبارة عن نظام يستخدم في مجالات الإنتاج والمخزون، من خلال استخدام الحاسبات الآلية والبرامج المعقدة لهذا الغرض. ويعتمد هذا النظام على كيفية تحديد حجم ووقت صافي الاحتياجات من المواد، ومستلزمات الإنتاج في ضوء خطة الإنتاج الموضوعة مقدماً، وأيضاً في ضوء المخزون المتاح من الأصناف المختلفة وما قد يحدث من تعديلات فيها سواء بالزيادة أو بالنقص.

(٣) نظام تخطيط الاحتياجات من الموارد الصناعية : (MRPII)

عبارة عن نظام أكثر شمولية لتخطيط وجدولة الموارد الصناعية، ولا يعتبر هذا المدخل الجديد بديلاً لنظام تخطيط الاحتياجات من المواد، أو تحسين أو تطوير له. وإنما يمثل نظام أكثر اتساعاً ليضم عناصر الإنتاج الأخرى بخلاف المواد، كما يشمل تخطيطاً لأنشطة بعض الوظائف الأخرى بخلاف الإنتاج، ولا سيما وظيفتي التسويق والتمويل باعتبارهما من أكثر الوظائف التي تؤثر تأثيراً مباشراً على وظيفة الإنتاج. واستخدام هذا النظام يؤدي إلى تكامل وتنسيق جهود الإنتاج والتسويق والتمويل في إعداد خطط، وجدول الإنتاج بحيث تحقق أهداف المنظمة ككل .

(٤) التخزين الآلي ونظام الاسترجاع (AS/RS) :

عبارة عن نظام إلكتروني يقوم بسحب الأجزاء والمنتجات من الأماكن التي تم تخصيصها في المخازن الآلية، والتي تحضر المواد وتستخرجها من المخزن بدون مناولة مباشرة من خلال العامل البشري. فهذا النظام يتضمن حوامل أو أرفف متعددة، وأداة نقل مستقلة والتي تقوم بتخزين العنصر وتسترجع هذا العنصر من أي رف في الموقع في ظل نظام إشراف واتصال مركزي إلكترونيًا. واستخدام هذه النظم يؤدي إلى خفض التكلفة، ورقابة أفضل وسهولة الحصول على المواد واسترجاعها.

(٥) الرقابة على المخزون آلياً :

تعنى القيام بعملية مراقبة تسلسل أرقام المستندات وطبع أرقامها، عملية التأكد من صحة الترميز.

مميزات استخدام الرقابة على المخزون آلياً:

(١) تقليل حجم الاستثمارات في المخزون.

(٢) تقليل حجم العمالة

(٣) المساعدة في اتخاذ القرارات السليمة بسرعة.

مع أطيب تمنياتى بالتوفيق والنجاح

أ.د/ لمياء السعيد السلنتى

كلية التجارة- جامعة دمياط